Diagnoza obszaru:

Punktem wyjścia, przy tworzeniu każdej strategii rozwoju, powinna być analiza aktualnej sytuacji demograficznej i gospodarczej badanego obszaru, w tym przypadku obszaru działania Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania „Dolina Drwęcy”. Pozwoli ona określić profil społeczno-demograficzny mieszkańców oraz opis procesów zachodzących w danej społeczności.

**Sytuacja demograficzna**

Żeby przy tworzeniu strategii rozwoju móc określić profil społeczno-demograficzny mieszkańców jak i opis procesów zachodzących w danej społeczności należy dokonać analizy aktualnej sytuacji demograficznej badanego obszaru. Zgodnie z danymi GUS na koniec 2020 r. obszar LGD „Dolina Drwęcy” zamieszkiwało 44 175 mieszkańców (ok. 2,2% ludności woj. kujawsko-pomorskiego). Gminą o największej liczbie ludności była Gmina Miasto Golub-Dobrzyń (11 780 os.), zaś najmniejszej Gmina Ciechocin (3 932 os.). Gęstość zaludnienia dla całego obszaru LGD „Dolina Drwęcy” wyniosła 72,1 osób/km2 (przy uwzględnieniu terenów miejskich). Z kolei gęstość zaludnienia wyłącznie obszarów wiejskich wyniosła jedynie 47,34 osób/km2. Jednak trzeba zaznaczyć, że 64% społeczeństwa LGD zamieszkuje tereny wiejskie (28 273 os.), a społeczności miast stanowią 36% (15 902 os.).

Na przestrzeni ostatnich 5 lat (2016-2020) odnotowano wzrost liczby ludności w gminach Golub-Dobrzyń oraz Radomin. W tym samym okresie największe spadki liczby ludności odnotowała przede wszystkim Gmina Miasto Golub-Dobrzyń, a także gminy Ciechocin i Kowalewo Pomorskie.

 **Liczba ludności obszaru na obszarze LGD „Dolina Drwęcy” w latach 2016-2020**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **Zmiana** |
| Gmina Miasto Golub-Dobrzyń | 12 839 | 12 828 | 12 630 | 12 546 | 11 780 | - 8,25 |
| Gmina Kowalewo Pomorskie | 11 522 | 11 487 | 11 489 | 11 453 | 11 277 | - 2,13 |
| miasto | 4 220 | 4 192 | 4 143 | 4 143 | 4 122 | - 2,32 |
| obszar wiejski | 7 302 | 7 295 | 7 346 | 7 310 | 7 155 | - 2,01 |
| Gmina Golub-Dobrzyń | 8 635 | 8 692 | 8 727 | 8 781 | 8 851 | + 2,50 |
| Gmina Radomin | 3 872 | 3 867 | 3 878 | 3 837 | 4 023 | + 3,90 |
| Gmina Zbójno | 4 359 | 4 381 | 4 382 | 4 379 | 4 312 | - 1,08 |
| Gmina Ciechocin | 4 023 | 4 034 | 4 034 | 4 022 | 3 932 | - 2,26 |
| **Razem LGD „Dolina Drwęcy”** | 45 250 | 45 289 | 45 140 | 45 018 | 44 175 | - 2,38 |
| **Województwo kujawsko-pomorskie** | 2 083 927 | 2 082 944 | 2 077 775 | 2 072 373 | 2 031 550 | - 2,51 |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

**Skumulowane dane demograficzne obszaru LGD „Dolina Drwęcy” z lat 2016-2020**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **Przyrost naturalny** | **Saldo migracji** | **Zmiana liczby mieszkańców** |
| Gmina Miasto Golub-Dobrzyń | - 47 | - 75 | - 1 059 |
| Gmina Kowalewo Pomorskie | - 10 | - 35 | - 245 |
| Gmina Golub-Dobrzyń | - 11 | 51 | + 216 |
| Gmina Radomin | 0 | - 36 | + 151 |
| Gmina Zbójno | - 13 | - 2 | - 47 |
| Gmina Ciechocin | - 4 | - 15 | - 91 |
| **Razem LGD „Dolina Drwęcy”** | **- 85** | **- 112** | **- 1057** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Należy przyjrzeć się danym cząstkowym w zakresie przyrostu naturalnego oraz salda migracji, składającymi się na wynik zmiany liczby mieszkańców w poszczególnych gminach obszaru LSR. Analiza powyższych danych wskazuje następujące trendy:

* dodatnią zmianę liczby mieszkańców odnotowano w dwóch gminach: Gminie Golub-Dobrzyń
i Gminie Radomin;
* wzrost liczby mieszkańców z tytułu salda migracyjnego odnotowano w jednej gminie – Gminie Golub-Dobrzyń;
* spadek liczby mieszkańców w gminach Kowalewo Pomorskie, Zbójno i Ciechocin jest związany zarówno z ujemnym przyrostem naturalnym i przede wszystkim saldem migracyjnym;
* spadek liczby mieszkańców Gminy Miasto Golub-Dobrzyń wynika głównie z najwyższego na tle innych gmin ujemnego przyrostu naturalnego jak i ujemnego ruchu migracyjnego, co związane jest z przenoszeniem się mieszkańców miasta na tereny podmiejskie (głównie Gmina Golub-Dobrzyń oraz Kowalewo Pomorskie), pomiędzy 2016-2020 r. na terenie gminy wiejskiej Golub-Dobrzyń oddano do użytku 170 budynków mieszkalnych, natomiast na terenie miasta w analogicznym okresie wybudowano zaledwie 39 budynków mieszkalnych;

**Ludność obszaru LGD „Dolina Drwęcy” w podziale na płeć i grupy wiekowe – stan na dzień 31.12.2020 r.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Grupy wiekowe** | **Wsk. feminizacji** | **Kobiety** | **Mężczyźni** | **Ogółem** |
| 0-14 | 96 | 3 589 | 3 746 | 7 335 |
| 15-24 | 93 | 2 417 | 2 602 | 5 019 |
| 25-34 | 97 | 3 012 | 3 115 | 6 127 |
| 35-44 | 93 | 3 233 | 3 481 | 6 714 |
| 45-54 | 99 | 2 836 | 2 864 | 5 700 |
| 55-64 | 97 | 2 922 | 3 000 | 5 922 |
| 65 i więcej | 141 | 4 308 | 3050 | 7 358 |
| **Ogółem** | **102** | **22 317** | **21 858** | **44 175** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Wiek jest jednym z podstawowych elementów struktury demograficznej ludności, który wpływa na przebieg procesów demograficznych. Z tego też względu podział ludności na określone grupy wiekowe odgrywa pierwszorzędną rolę przy prowadzeniu analiz demograficznych. W 2020 r. **najliczniejszą grupę wiekową stanowiła ludność w wieku 65 i więcej (16,7% ogółu ludności)** oraz 0-14 lat (16,6% ogółu ludności). Pozostałe przedziały wiekowe 15-24 lat – 11,4%, 25-34 lat – 13,9%, 35-44 lat – 15,2%, 45-54 lat – 12,9%, 55-64 lat – 13,4%. W ciągu najbliższych 10 lat część grupy wiekowej 10-19 lat stanowiąca w 2020 r. ok. 11,1% społeczeństwa obszaru LGD (4 905 osób) osiągnie wiek produkcyjny i wejdzie w lokalny rynek pracy, co przełoży się jednocześnie na wzrost popytu na pracę i konieczność zapewnienia zwiększonej liczby miejsc pracy. W 2020 r. kobiety stanowiły 50,5% mieszkańców obszaru LGD „Dolina Drwęcy”, co przełożyło się na wynik wskaźnika feminizacji – 102 kobiety na 100 mężczyzn. Struktura płci ludności jest zróżnicowana w zależności od wieku – w poszczególnych przedziałach wiekowych występuje asymetria płci, z nieznaczną dominacją mężczyzn, za wyjątkiem przedziału 65+, gdzie wskaźnik feminizacji wynosi aż 141 kobiet na 100 mężczyzn.

Przeprowadzona diagnoza obszaru oraz konsultacje społeczne pokazują, że ważnym problemem okazuje się starzenie się społeczeństwa obszaru LGD, wyraźny i systematyczny spadek liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym (wynikająca z niskiej dzietności), przy jednoczesnym wzroście liczby ludności w wieku poprodukcyjnym. W okresie 2016-2020 liczba osób w wieku przedprodukcyjnym zwiększyła się o 53 osoby, w tym samym okresie odnotowano wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym o 892 osoby. Liczba osób w wieku produkcyjnym spadła o 2020 osób utrzymując się na poziomie ponad 60%. Należy zauważyć również liczbę osób w tzw. wieku senioralnym 60+, który dla obszaru LGD wyniósł 36,3% (16 049 osób).

**Ludność obszaru LGD „Dolina Drwęcy” według płci i ekonomicznych grup wieku**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **2016** | **2020** |
| **M** | **K** | **Ogółem** | **M** | **K** | **Ogółem** |
| Wiek przedprodukcyjny | 3 754 | 3 528 | 7 282 (16,1%) | 3 746 | 3 589 | 7 335 (16,6%) |
| Wiek produkcyjny | 16 079 | 13 882 | 29 961 (66,2%) | 15 062 | 12 879 | 27 941 (63,3%) |
| Wiek poprodukcyjny | 2 587 | 5 420 | 8 007 (17,7%) | 3 050 | 5 849 | 8 899 (20,1%) |
| Razem | 22 420 | 22 830 | 45 250 | 21 858 | 22 317 | 44 175 |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Liczba osób w wieku poprodukcyjnym jest sporo wyższa od osób w wieku przedprodukcyjnym, co warunkuje konieczność podjęcia inicjatyw dla zapewnienia opieki oraz warunków do aktywizacji społecznej seniorów.

**Prognoza demograficzna dla powiatu golubsko-dobrzyńskiego na lata 2020-2050**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Prognoza na lata** | **Miasto**  | **Wieś** | **Ogółem** | **Mężczyźni** | **Kobiety** |
| 2025 | 16 843 | 28 569 | 45 412 | 22 546 | 22 866 |
| 2030 | 16 569 | 28 566 | 45 135 | 22 402 | 22 733 |
| 2035 | 16 220 | 28 403 | 44 623 | 22 136 | 22 487 |
| 2040 | 15 817 | 28 112 | 43 929 | 21 795 | 22 134 |
| 2045 | 15 382 | 27 753 | 43 135 | 21 432 | 21 703 |
| 2050 | 14 929 | 27 363 | 42 292 | 21 058 | 21 234 |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Wyliczenia Urzędu Statystycznego w zakresie prognozy liczby ludności powiatu golubsko-dobrzyńskiego (obszaru LGD „Dolina Drwęcy”) na lata 2025-2050 obrazują stały spadek wszystkich składowych społeczeństwa: kobiet, mężczyzn, osób zamieszkujących wsie i miasta (szybsze wyludnianie miast niż wsi).

Podsumowanie sytuacji demograficznej:

1. Spadek liczby mieszkańców odnotowują gminy: Kowalewo Pomorskie, Ciechocin, Zbójno i przede wszystkim Miasto Golub-Dobrzyń. Wzrost liczby mieszkańców występuje w gminach Golub-Dobrzyń i Radomin.
2. W okresie 2016-2020 liczba ludności obszaru LGD ma tendencję spadkową – spadła aż o 1075 osób. Na ten wynik składa się ujemny przyrost naturalny i ujemny ruch migracyjny.
3. Problem starzenia się społeczeństwa – systematyczny spadek liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym przy jednoczesnym wzroście liczby osób w wieku poprodukcyjnym,
co przekłada się na potrzebę dostosowania bazy i oferty usług społecznych i komercyjnych skierowanych do seniorów.
4. Wyniki konsultacji społecznych wykazały, iż na terenie działania LGD „Dolina Drwęcy” mamy do czynienia z zauważalnym zjawiskiem starzenia się społeczeństwa oraz niskiej dzietności, a co za tym idzie konieczności zapewnienia jak największej ilości usług społecznych, których celem będzie m.in. aktywizowanie nieaktywnych seniorów i młodzieży.
5. Wyniki konsultacji wskazują na izolację, brak integracji dzieci i młodzieży oraz niewystarczającą/brak oferty pozaformalnej edukacji.
6. Diagnoza pokazuje konieczność zaliczenia seniorów oraz dzieci i młodzieży do grup osób
w niekorzystnej sytuacji.

**Rynek pracy**

Odpowiednia aktywność ekonomiczna mieszkańców jest podstawowym warunkiem pomyślnego rozwoju każdej społeczności lokalnej i jest przy tym wyznacznikiem rozwoju gospodarczego obszaru. Aktywność gospodarcza jest źródłem dochodów osób aktywnych jak również osób zamieszkujących wspólnie w ich gospodarstwie domowym, a także docelowo źródłem dochodów całej społeczności poprzez odprowadzane podatki zasilające budżet każdej gminy. Problemy z obniżoną aktywnością ludności odbijają się wprost na dochodach gospodarstw domowych oraz wpływach do budżetu jednostek samorządowych. Na koniec 2020 r. liczba bezrobotnych na obszarze LGD „Dolina Drwęcy” wyniosła 2 229 osób, w tym kobiety 1349 (ok. 60,5% wszystkich bezrobotnych). Dla porównania w 2016 r. odsetek kobiet w liczbie osób bezrobotnych był na podobnym poziomie tj. ok. 61,3%. W ciągu pięciu ostatnich lat odnotowywano stały wzrost liczby bezrobotnych oraz wzrost osób zatrudnionych.

**Liczba bezrobotnych na obszarze LGD „Dolina Drwęcy” w latach 2016-2020**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Bezrobotni** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2016-2020** |
| Mężczyźni | 964 | 727 | 674 | 668 | 880 | - 8,71% |
| Kobiety | 1 529 | 1 285 | 1 218 | 1 187 | 1 349 | - 11,77% |
| Razem | 2 493 | 2 012 | 1 892 | 1 855 | 2 229 | - 10,59% |
| Udział bezrobotnych w stosunku do osób w wieku produkcyjnym | 8,32% | 6,77% | 6,42% | 6,60% | 7,98% |
| Udział kobiet w liczbie bezrobotnych | 61,33% | 63,87% | 64,38% | 63,99% | 60,52% |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Jednym z głównych czynników wpływających na wysokie bezrobocie jest stosunkowo niski poziom wykształcenia bezrobotnych. Osobom o niskich kwalifikacjach często jest trudniej znaleźć pracę, niż osobom wykształconym. Największą grupę wśród bezrobotnych tworzyły w 2020 r. osoby z wykształceniem gimnazjalnym i poniżej – 679 os. (30,5% ogółu bezrobotnych), następnie z wykształceniem zasadniczym zawodowym/branżowym – 661 os. (29,7% ogółu bezrobotnych), a najmniej liczną grupę stanowili bezrobotni z wykształceniem wyższym – 136 os.(6,1%). W badanym okresie zmalała liczba bezrobotnych z wykształceniem zasadniczym zawodowym/branżowym (- 20,0%) oraz wykształceniem gimnazjalnym i poniżej (- 14,8%).

**Wykształcenie bezrobotnych na obszarze LGD „Dolina Drwęcy” w latach 2016-2020**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Bezrobotni** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2016-2020** |
| Wyższe  | 123 | 111 | 98 | 119 | 136 | + 10,6% |
| Policealne i średnie zawodowe | 457 | 397 | 363 | 363 | 458 | + 0,2% |
| Średnie ogólnokształcące | 290 | 253 | 263 | 240 | 295 | + 1,7% |
| Zasadnicze zawodowe/branżowe | 826 | 620 | 569 | 541 | 661 | - 20,0% |
| Gimnazjalne i poniżej | 797 | 631 | 599 | 592 | 679 | - 14,8% |
| **Ogółem** | **2 493** | **2 012** | **1 892** | **1 855** | **2 229** | **- 10,6%** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

W 2016 r. najliczniejszą grupę bezrobotnych stanowiły osoby w wieku 24-34 (766 os., w tym 549 kobiet), drugą co do wielkości grupą były osoby w wieku 35-44 (515 os., w tym 333 kobiety). W 2020 r. najliczniejszą grupą bezrobotnych nadal pozostawały wyżej wskazane grupy wiekowe tj. 25-34 i 35-44. W związku z tym, że cały czas wzrasta liczba osób podejmujących naukę na uczelniach wyższych, a studia kończy się w wieku ok. 24-26 lat, ma to wpływ na zwiększony poziom bezrobotnych w przedziale wiekowym 25-34 lata. Należy zwrócić uwagę na znaczący odsetek liczby kobiet wśród bezrobotnych w przedziałach wiekowych 25-34 (aż 72,6%), 35-44 (63,3%) oraz 24 i poniżej (62,6%), co może wskazywać na pewny poziom dyskryminacji kobiet na rynku pracy, a także ze względu na młody wiek (wiek zawierania związku małżeńskiego i tworzenia rodziny).

**Bezrobotni obszaru LGD „Dolina Drwęcy”**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Bezrobotni** | **2016** | **2020** |
| **Ogółem** | **M** | **K** | **Ogółem** | **M** | **K** |
| 24 i poniżej | 422 | 151 | 271 | 388 | 145 | 243 |
| 25-34 | 766 | 217 | 549 | 718 | 197 | 521 |
| 35-44 | 515 | 182 | 333 | 474 | 174 | 300 |
| 45-54 | 449 | 206 | 243 | 361 | 167 | 194 |
| 55 i więcej | 341 | 208 | 133 | 288 | 197 | 91 |
| **Ogółem** | **2 493** | **964** | **1 529** | **2 229** | **880** | **1 349** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Wśród osób bezrobotnych w 2020 r. przeważały osoby długotrwale bezrobotne, czyli pozostające bez pracy powyżej 12 miesięcy, takich osób zarejestrowano 1 252 os. (56,2% wszystkich bezrobotnych). Przekłada to się z jednej strony na ubóstwo znacznej liczby rodzin wśród społeczeństwa LGD, zaś z drugiej strony wpływa na obciążenie fiskalne budżetu powiatu golubsko-dobrzyńskiego (system zasiłków). Bezrobocie długotrwałe wynika również z niskich kwalifikacji osób bezrobotnych, które niejednokrotnie blokują im drogę powrotu na rynek pracy. Grupę bezrobotnych bez kwalifikacji zawodowych stanowi 821 os. (36,8%). Wysoki poziom liczby bezrobotnych można zauważyć również wśród osób posiadających co najmniej 1 dziecko do 6 roku życia – 534 osoby. Wynik ten wiąże się przede wszystkim z osobami w wieku 18-44, które nie powróciły lub nie podjęły pracy po urodzeniu dziecka (np. z powodu ograniczonego dostępu do żłobków i przedszkoli czy utrudnień ze strony pracodawców). Należy również zauważyć, że 2,5% bezrobotnych obszaru LGD stanowią osoby z niepełnosprawnościami.

**Charakterystyka osób bezrobotnych obszaru LGD „Dolina Drwęcy”**

|  |  |
| --- | --- |
| **Bezrobotni** | **2020** |
| Do 25 roku życia | 388 |
| Powyżej 50 roku życia | 471 |
| Długotrwale bezrobotni | 1 252 |
| Bez kwalifikacji zawodowych | 821 |
| Osoby posiadające co najmniej 1 dziecko do 6 roku życia | 534 |
| Osoby z niepełnosprawnościami | 55 |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

**Skala bezrobocia w gminach obszaru LGD „Dolina Drwęcy” w latach 2016 i 2020**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **Liczba bezrobotnych** | **Udział bezrobotnych w liczbie os. w wieku produkcyjnym** |
| **2016** | **2020** | **2016** | **2020** |
| Gmina Miasto Golub-Dobrzyń | 831 | 725 | 10,3% | 10,3% |
| Gmina Kowalewo Pomorskie | 525 | 480 | 7,2% | 7,1% |
| Gmina Golub-Dobrzyń | 449 | 412 | 8,2% | 7,6% |
| Gmina Ciechocin | 181 | 170 | 7,2% | 7,1% |
| Gmina Radomin | 207 | 182 | 8,5% | 7,6% |
| Gmina Zbójno | 300 | 260 | 11,2% | 10,2% |
| **Razem** | **2 493** | **2 229** | **8,8%** | **8,4%** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Na obszarze LGD największy udział bezrobotnych w liczbie osób w wieku produkcyjnym można zauważyć w Gminie Miasto Golub-Dobrzyń oraz w Gminie Zbójno (ponad 10%), zaś najmniejszy w Gminie Kowalewo Pomorskie i Gminie Ciechocin (ok. 7%). Liczba osób bezrobotnych z prawem do zasiłku pozostaje na podobnym poziomie w porównaniu roku 2016 (363 os.) do roku 2020 (364 os.), co również przekłada się na warunki socjalne w rodzinach osób bezrobotnych.

Podsumowanie sytuacji na rynku pracy:

1. Wysoki poziom bezrobocia na obszarze LGD – udział osób bezrobotnych w stosunku do liczby osób w wieku produkcyjnym na koniec 2020 r. - 8.4% (2 229 osób).
2. Szczególnie wysoki poziom bezrobocia odnotowano pośród **kobiet, osób w wieku 25-34 lata i osób długotrwale bezrobotnych** (pozostające bez pracy powyżej 12 miesięcy).
3. Konieczne jest wdrożenie rozwiązań wspierających przedsiębiorczość takich jak założenie działalności gospodarczej oraz rozwinięcia istniejących przedsiębiorstw.
4. Wyniki konsultacji społecznych potwierdziły potrzebę wsparcia przedsiębiorczości na terenie działania LGD „Dolina Drwęcy” oraz możliwości pozyskania środków na ten cel.
5. Diagnoza pokazuje konieczność zaliczenia kobiet do grup osób w niekorzystnej sytuacji.

**Gospodarka**

Siłą napędową każdego regionu są działające na jego terenie przedsiębiorstwa. To właśnie firmy, zarówno sektora prywatnego i publicznego, dostarczają większość miejsc pracy dla lokalnej społeczności, wypłacają wynagrodzenia pracownicze, które następnie napędzają lokalną gospodarkę oraz płacą lokalne podatki. W 2020 r. na obszarze LGD funkcjonowało 3 961 podmiotów gospodarczych, w tym 180 podmiotów sektora publicznego oraz 3 781 podmiotów prywatnych. W przeciągu ostatnich 5 lat liczba podmiotów gospodarczych wzrosła z 3 540 do 3 961 w 2020 r. (wzrost o 421 podmiotów, + 11,9%). Pomimo odnotowanego wzrostu, należy zwrócić uwagę na poziom przedsiębiorczości, czyli ilość podmiotów gospodarczych przypadających na 1000 mieszkańców, który dla powiatu golubsko-dobrzyńskiego w 2020 r. wyniósł 90,3 i był niższy od poziomu województwa (103,2).

**Charakterystyka sektora gospodarczego obszaru LGD „Dolina Drwęcy” w latach 2016-2020**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Sektor prywatny | 3 361 | 3 427 | 3 507 | 3 662 | 3 781 |
| Sektor publiczny | 179 | 182 | 180 | 177 | 180 |
| **Ogółem** | **3 540** | **3 609** | **3 687** | **3 839** | **3 961** |
|  w tym według formy prawnej |
| Państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego | 97 | 100 | 97 | 96 | 99 |
| Spółki handlowe | 152 | 161 | 156 | 159 | 159 |
|  w tym z udziałem kapitału zagranicznego | 19 | 18 | 12 | 15 | 14 |
| Spółdzielnie | 25 | 26 | 18 | 16 | 16 |
| Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą | 2 709 | 2 760 | 2 845 | 2 970 | 3 083 |
| Fundacje, stowarzyszenia i podobne organizacje społeczne  | 169 | 171 | 164 | 175 | 176 |
| **Poziom przedsiębiorczości – liczba podmiotów na 1000 mieszkańców** | **78,6** | **80,2** | **82,2** | **85,7** | **90,3** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Do głównych obszarów działalności i podmiotów gospodarczych zalicza się przede wszystkim działalności sekcji G (Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych włączając motocykle), które stanowią 24,9% wszystkich podmiotów, następnie budownictwo 23,2%, przetwórstwo przemysłowe 10,9%, transport i gospodarka magazynowa 8,4% oraz opieka zdrowotna i pomoc społeczna 5,6%. W ujęciu dynamicznym na przestrzeni ostatnich pięciu lat należy wskazać na zauważalny wzrost liczby podmiotów z sektorów: przetwórstwo przemysłowe, budownictwo, transport i gospodarka magazynowa, opieka zdrowotna i pomoc społeczna.

**Sektory gospodarki obszaru LGD „Dolina Drwęcy”**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **PKD 2007** |
| Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo | 190 | 183 | 174 | 172 | 171 | A |
| Górnictwo i wydobywanie | 8 | 7 | 7 | 6 | 6 | B |
| Przetwórstwo przemysłowe | 371 | 379 | 372 | 392 | 398 | C |
| Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodęi powietrze do układów klimatyzacyjnych | 7 | 7 | 8 | 9 | 7 | D |
| Budownictwo | 520 | 556 | 597 | 666 | 739 | F |
| Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych włączając motocykle | 867 | 867 | 864 | 860 | 867 | G |
| Transport i gospodarka magazynowa | 247 | 257 | 269 | 275 | 276 | H |
| Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi | 65 | 65 | 65 | 66 | 70 | I |
| Informacja i komunikacja | 36 | 39 | 44 | 49 | 51 | J |
| Działalność finansowa i ubezpieczeniowa | 76 | 71 | 69 | 71 | 75 | K |
| Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości | 167 | 176 | 181 | 185 | 190 | L |
| Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca | 83 | 80 | 93 | 92 | 93 | N |
| Edukacja | 131 | 132 | 124 | 126 | 128 | P |
| Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 172 | 181 | 185 | 189 | 192 | Q |
| Działalność związana z kulturą, rozrywkąi rekreacja | 76 | 79 | 80 | 83 | 82 | R |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Na obszarze działania LGD „Dolina Drwęcy” największy potencjał gospodarczy skupia się w Gminie Miasto Golub-Dobrzyń oraz w Gminie Kowalewo Pomorskie, gdzie zlokalizowano łącznie prawie 59% wszystkich prywatnych podmiotów gospodarczych. Dominującym ośrodkiem gospodarczym tego obszaru jest niewątpliwie Miasto Golub-Dobrzyń, czyli siedziba powiatu, w obrębie którego funkcjonuje 1 204 prywatnych podmiotów gospodarczych (prawie 32% wszystkich podmiotów prywatnych obszaru LGD). Najmniej korzystnie pod względem liczby przedsiębiorstw wypadają gminy Ciechocin (247 podmiotów, 6,5%) i Radomin 261 podmiotów, 6,9%).

**Podmioty gospodarcze według własności**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **Liczba podmiotów gospodarczych** | **Sektor prywatny** | **Sektor publiczny** |
| Gmina Miasto Golub-Dobrzyń | 1 300 | 1 204 | 89 |
| Gmina Kowalewo Pomorskie | 1 049 | 1 010 | 35 |
| Gmina Golub-Dobrzyń | 783 | 754 | 21 |
| Gmina Ciechocin | 254 | 247 | 5 |
| Gmina Radomin | 275 | 261 | 12 |
| Gmina Zbójno | 326 | 305 | 18 |
| **Razem** | **3 987** | **3 781** | **180** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Wśród wszystkich podmiotów gospodarczych (3 987), aż 3 821 podmiotów stanowią mikroprzedsiębiorstwa, które zatrudniają do 0-9 osób (95,8% wszystkich przedsiębiorstw). Aż 31,1% mikroprzedsiębiorstw ma swoje siedziby na terenie Gminy Miasto Golub-Dobrzyń, kolejne 25,4% ulokowane jest na terenie Gminy Kowalewo Pomorskie. Ponadto na obszarze LGD zlokalizowano 143 małe przedsiębiorstwa zatrudniające 10-49 pracowników, głównie w obrębie Miasta i Gminy Golub-Dobrzyń, a także Gminy Kowalewo Pomorskie.

**Podział przedsiębiorstw obszaru LGD „Dolina Drwęcy” pod względem wielkości zatrudnienia**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **Mikro 0-9** | **Małe 10-49** | **Średnie 50-249** | **Duże 250<** |
| Gmina Miasto Golub-Dobrzyń | 1 239 | 46 | 14 | 1 |
| Gmina Kowalewo Pomorskie | 1 011 | 33 | 5 | 0 |
| Gmina Golub-Dobrzyń | 751 | 30 | 2 | 0 |
| Gmina Ciechocin | 242 | 12 | 0 | 0 |
| Gmina Radomin | 265 | 10 | 0 | 0 |
| Gmina Zbójno | 313 | 12 | 1 | 0 |
| **Razem** | **3 821** | **143** | **22** | **1** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

**Tereny inwestycyjne i instytucje otoczenia biznesu**

Analizując stan gospodarczy obszaru LGD „Dolina Drwęcy” należy przedstawić atrakcyjność inwestycyjną, ze względu na występowanie terenów inwestycyjnych takich jak:

* Golubsko-Dobrzyński Park Przemysłowo-Technologiczny (7,83 ha powierzchni – teren jest w pełni uzbrojony oraz kompleksowo przygotowany dla następnych inwestycji. Większość terenu została już wydzierżawiona)
* Południowe obszary miasta Golubia-Dobrzynia,
* Dzielnica przemysłowa Golubia-Dobrzynia ,
* Działki z ustalonym przeznaczeniem na terenie Gminy Kowalewo Pomorskie,
* Nieoddany jeszcze do użytku Park Przemysłowo-Technologiczny we Wrockach.

Na obszarach Gminy Ciechocin, Radomin i Zbójno nie ma terenów inwestycyjnych. Na obszarze działania LGD „Dolina Drwęcy” funkcjonuje nowopowstały Inkubator Przedsiębiorczości w Sokołowie (Gmina Golub-Dobrzyń), który wspiera rozwój przedsiębiorczości na terenie wiejskim.

**Organizacje pozarządowe**

Na całym obszarze działania LGD „Dolina Drwęcy” istnieje spory potencjał organizacji pozarządowych. Działają 33 koła gospodyń wiejskich zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Kół Gospodyń Wiejskich, które aktywnie działają na rzecz lokalnych środowisk wiejskich m.in. poprzez działalność społeczno-wychowawczą oraz oświatowo-kulturalną w środowiskach wiejskich, działalność na rzecz wszechstronnego rozwoju obszarów wiejskich, czy rozwijanie kultury ludowej. Ochroną ludności, ochroną przeciwpożarową i ratownictwem, a także działalnością profilaktyczną na poziomie lokalnym zajmuje się 47 jednostek ochotniczych straży pożarnych (w tym 9 włączonych do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego). Różnorodną działalnością społeczną zajmuje się również 17 fundacji i 79 innych stowarzyszeń. Ponadto część organizacji działa w formie przedsiębiorstw społecznych (14), czyli podmiotów gospodarczych, które generują zyski dzięki oddziaływaniu na społeczności w których funkcjonują, a więc ich działalność opiera się przede wszystkim na realizacji celów społecznych. Istnieją 2 spółdzielnie socjalne, które polegają na prowadzeniu biznesu w sposób zespołowy, gdzie grupa ludzi wspólnie chce osiągnąć cele gospodarcze, ale także realizuje cele społeczne. Prowadzone są 3 wioski tematyczne, czyli wsie mające swój motyw przewodni zbudowany na bazie zasobów przyrodniczych, kulturowych oraz historycznych danej miejscowości stanowiący sposób na ożywienie gospodarki wiejskiej i zapewnienie mieszkańcom wsi alternatywnych dochodów, przyciągają turystów, a także integrują mieszkańców wsi. Dodatkowo jest 1 grupa producentów rolnych będąca swoistym modelem biznesowym, opartym na współpracy producentów (rolników indywidualnych oraz przedsiębiorców rolnych) w podstawowych obszarach rolniczej działalności tj. zaopatrzenia w środki produkcji, produkcji, marketingu i wspólnego użytkowania maszyn mającym na celu osiągnięcie wzrostu produkcji rolniczej, obniżenia kosztów produkcji, poprawienia jakości towarów, zwiększenia skali produkcji lub dostosowanie produkcji do potrzeb rynku. W dziedzinie sportu istnieje 25 klubów sportowych działających w sferze różnorodnej aktywności fizycznej. Wiele osób działa w formie grup nieformalnych lub w partnerstwie i stanowią oni bazę do powstania wielu nowych organizacji na obszarze działania LGD „Dolina Drwęcy”. Podczas konsultacji społecznych organizacje pozarządowe często wskazywały na potrzebę animacji społeczności lokalnej oraz powiększania oferty usług społecznych w lokalnym środowisku poprzez m.in. tworzenie klubów seniora i klubów młodzieżowych, aby w szczególności aktywizować nieaktywnych seniorów i młodzież. Pozwoli to również na swego rodzaju deinstytucjonalizację usług publicznych poprzez realizację grantów ze środków EFS+.

**Rolnictwo**

Na obszarze LGD „Dolina Drwęcy” przydatność rolnicza gleb jest zróżnicowana, a dominacją gleby klasy III i IV, które zajmują łącznie ok. 70% powierzchni gruntów ornych.

**Charakterystyka gospodarstw rolnych obszaru LGD „Dolina Drwęcy”**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **Gmina Miasto Golub-Dobrzyń** | **Gmina Kowalewo Pomorskie** | **Gmina Golub-Dobrzyń** | **Gmina Ciechocin** | **Gmina Radomin** | **Gmina Zbójno** | **Razem LGD** |
| Gospodarstwa rolne | 51 | 655 | 779 | 359 | 488 | 418 | 2 750 |
| Do 1 ha włącznie | 4 | 13 | 22 | 8 | 12 | 7 | 66 |
| 1 – 5 ha | 22 | 209 | 247 | 96 | 128 | 112 | 814 |
| 5 – 10 ha | 8 | 150 | 181 | 83 | 105 | 104 | 631 |
| 10 – 15 ha | 4 | 84 | 116 | 46 | 67 | 61 | 378 |
| 15 ha i więcej | 13 | 199 | 213 | 126 | 176 | 134 | 861 |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Obszar LGD jest predysponowany do rozwoju rolnictwa głównie w zakresie produkcji zwierzęcej
oraz w uzupełnieniu do produkcji roślinnej. Jednakże struktura wielkościowa gospodarstw rolnych ogranicza rozwój rolnictwa wysokotowarowego. Na obszarze działania LGD „Dolina Drwęcy” niewielka część rolników organizowała się w grupy producenckie oraz stowarzyszenia, działające na rzecz m.in.: dostosowania produkcji prowadzonej w gospodarstwach członków grup producentów rolnych do wymogów rynkowych, wspólne wprowadzanie towarów do obrotu, centralizacja sprzedaży oraz dostarczenie do odbiorców hurtowych.

**Pomoc społeczna**

Wyznacznikiem położenia ekonomicznego ludności są uzyskiwane przez nią dochody stałe, czyli płace, emerytury i renty stałe, których brak wywołuje zapotrzebowanie na pomoc ze strony instytucji państwa i lokalnego środowiska społecznego. Brak możliwości weryfikacji stałych źródeł dochodów mieszkańców analizowanego obszaru skłania do badania położenia ekonomicznego społeczności poprzez wymiar wielkości i form pomocy społecznej świadczonej mieszkańcom.

Placówki opieki społecznej na obszarze LGD:

* Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Golubiu-Dobrzyniu,
* Powiatowy Zespół ds. orzekania o niepełnosprawności w Golubiu-Dobrzyniu,
* Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Golubiu-Dobrzyniu,
* Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kowalewie Pomorskim,
* Gminne Ośrodki Pomocy Społecznej w Ciechocinie, Radominie, Zbójnie oraz Golubiu-Dobrzyniu,
* Dom Pomocy Społecznej w Golubiu-Dobrzyniu,
* Środowiskowy Dom Samopomocy w Golubiu-Dobrzyniu,
* Powiatowa Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza we Wielgiem,
* Powiatowa Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza Typu Specjalistycznego w Golubiu-Dobrzyniu,
* Warsztaty Terapii Zajęciowej w Kowalewie Pomorskim.

W sferze pomocy społecznej działa kilka organizacji pozarządowych, które wspierają pomocą różne grupy społeczne, w tym m.in. niepełnosprawnych, seniorów.

**Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na obszarze LGD „Dolina Drwęcy”**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **Korzystający ze środowiskowej****pomocy społecznej** | **Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej** |
| **osoby** | **W liczbie mieszkańców gminy** | **W liczbie mieszkańców obszaru LGD** |
| Gmina Miasto Golub-Dobrzyń | 1 116 | 9,5% | 2,5% |
| Gmina Kowalewo Pomorskie | 585 | 5,2% | 1,3% |
| Gmina Golub-Dobrzyń | 486 | 5,5% | 1,1% |
| Gmina Ciechocin | 332 | 8,4% | 0,8% |
| Gmina Radomin | 332 | 8,3% | 0,8% |
| Gmina Zbójno | 407 | 9,4% | 0,9% |
| **Ogółem** | **3 258** | **-** | **7,4%** |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS*

Problemy z funkcjonowaniem rynku pracy na obszarze LGD powodują utrzymanie się sfery ubóstwa
i konieczność korzystania z pomocy społecznej. Według danych z Ośrodków Pomocy Społecznej najczęstszymi przyczynami korzystania z pomocy społecznej, a tym samym **najpoważniejszymi problemami społecznymi są ubóstwo i bezrobocie**. Na kolejnych miejscach wśród problemów społecznych wymieniono niepełnosprawność, długotrwałą chorobę, bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych,
czy potrzebę ochrony macierzyństwa.

**Powody przyznania pomocy socjalnej**

|  |  |
| --- | --- |
| **Powody przyznania pomocy rodzinie** | **Liczba** |
| **Ubóstwo** | **791** |
| Bezdomność | 42 |
| Potrzeba ochrony macierzyństwa | 181 |
| **Bezrobocie** | **685** |
| Niepełnosprawność | 401 |
| Długotrwała lub ciężka choroba | 405 |
| Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego | 166 |
| Przemoc w rodzinie  | 29 |
| Alkoholizm | 60 |
| Narkomania  | 2 |
| Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego | 8 |
| Zdarzenie losowe | 5 |
| Sytuacja kryzysowa | 4 |

*Źródło: dane PUP w Golubiu-Dobrzyniu*

Bardzo ważną rolę w pomocy społecznej odgrywają takie formy aktywizacji osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem, w tym grup osób w niekorzystnej sytuacji, które wymagają rozwijania lub wręcz odzyskania zdolności funkcjonowania w społeczeństwie. Działania w tym zakresie podejmuje:

* Powiatowy Urząd Pracy w Golubiu-Dobrzyniu – działalność skierowana do osób bezrobotnych
w zakresie ułatwienia podjęcia zatrudnienia w różnych formach, dostępie do usług prawnych
i innych ważnych usług. Główna pomoc PUP skierowana jest do najsłabszych, biernych społecznie
i długotrwale bezrobotnych, którzy narażeni są na ryzyko społecznej marginalizacji.
* Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Golubiu-Dobrzyniu – działalność aktywizacji osób wykluczonych społecznie poprzez organizację turnusów rehabilitacyjnych dla osób
z niepełnosprawnościami, organizację wycieczek integracyjnych dla osób niewidomych i słabo widzących we współpracy z Polskim Związkiem Niewidomych w Golubiu-Dobrzyniu oraz Polskim Związkiem Emerytów, Rencistów i Inwalidów w Golubiu-Dobrzyniu.

Aktualnie oferowana pomoc, w szczególności skierowana dla osób bezrobotnych jest niewystarczająca – oferowane instrumenty wsparcia przedsiębiorczości (środki na utworzenie własnej działalności, doradztwo, dofinansowanie miejsc pracy) nie spełniają oczekiwań. Potrzebne jest wzmocnienie tego typu instrumentów poprzez właściwą promocję przedsiębiorczości, odpowiednią zachętę sfinansowania utworzenia działalności gospodarczej (środki na utworzenie i rozwój przedsiębiorstw) oraz merytoryczną pomoc prawną i księgową (inkubator przedsiębiorczości). Szczególnego podejścia wymagają osoby w niekorzystnej sytuacji, które wymagają dodatkowo działań z zakresu aktywizacji i animacji społecznej, szkoleń i kursów w zakresie podnoszenia kwalifikacji, działań wspierających w zakresie aktywnej integracji (działalność środowiskowa klubów, świetlic). Należy przy tym uwzględnić trudność w aktywizacji osób przyzwyczajonych do korzystania ze środków pomocy społecznej – osoby takie potrzebują często kompleksowej pomocy, wsparcia wielowymiarowego i długoterminowego, efektywnych działań, łączących zarówno reintegrację społeczną jak i końcowo powrót na rynek pracy.

Podsumowanie przedsiębiorczości i pomocy społecznej:

1. Stały wzrost liczby przedsiębiorstw, w tym przede wszystkim mikroprzedsiębiorstw. Miasto Golub-Dobrzyń wraz z Gminą Kowalewo Pomorskie stanowią główne centrum gospodarcze obszaru LGD.
2. Niewystarczająca oferta wsparcia w zakresie podejmowania i rozwijania pozarolniczej działalności gospodarczej.
3. Podejmowanie działalności gospodarczej oraz rozwój pozarolniczych funkcji gospodarstw rolnych szansą na walkę z ubóstwem i bezrobociem.
4. Spory potencjał działalności organizacji pozarządowych, często brak środków na działalność statutową.
5. Duże rozdrobnienie rolnictwa. Konieczność podejmowania pozarolniczych funkcji gospodarstw rolnych.
6. Diagnoza pokazuje konieczność zaliczenia rolników prowadzących działalność rolniczą w małych gospodarstwach do grup osób w niekorzystnej sytuacji.
7. Wyniki konsultacji społecznych potwierdziły potrzebę wsparcia przedsiębiorczości na terenie działania LGD „Dolina Drwęcy” oraz możliwości pozyskania środków na ten cel.

**Środowisko przyrodnicze**

Pod względem fizycznogeograficznym obszar objęty LSR znajduje się w makroregionie Pojezierza Chełmińsko-Dobrzyńskiego, przy czym centralna część obszaru (Golub-Dobrzyń i okolice) leży
w mezoregionie Doliny Drwęcy, północna część w mezoregionie Pojezierza Chełmińskiego, a południowa na pojezierzu Dobrzyńskim. Obszar ten cechuje duża różnorodność form ukształtowania terenu, co jest związane przede wszystkim z rzeźbą młodoglacjalną: doliny rzeki Drwęcy i Ruźca, liczne rynny jeziorne oraz wzgórza i pagórki morenowe, wały ozów, kemy i drumliny („Drumliny Zbójeńskie”). Różnorodność rzeźby obszaru LGD, duże wysokości względne oraz inne elementy wzbogacające krajobraz, wpływa na relatywnie wysoką atrakcyjność turystyczną i rekreacyjną obszaru LSR.

Lasy stanowią bardzo ważny element środowiska naturalnego i krajobrazowego obszaru LGD „Dolina Drwęcy”. Występują tutaj dwa duże kompleksy leśne położone w dolinie Drwęcy – tzw. Kotlina Konstancjewska i Kotlina Elgiszewska. Pozostałe tereny leśne występują lokalnie i w mniejszych skupiskach. Największą powierzchnię lasów posiadają Gmina Golub-Dobrzyń (6 411,34 ha) i Gmina Ciechocin (3 700,49 ha). Natomiast cały obszar LGD „Dolina Drwęcy” posiada 12 182,50 ha lasów. Na terenie LGD dominują lasy państwowe, co umożliwia do nich dostęp mieszkańcom i turystom. Na bezleśnych terenach wysoczyzn morenowych istotnymi obszarami zieleni są parki podworskie. Są one cenne nie tylko ze względów historycznych czy kulturowych, jako część zespołów dworsko-parkowych, ale także ekologicznych, gdyż wzbogacają i uatrakcyjniają środowisko przyrodnicze i krajobraz wiejski.

Pod względem hydrologicznym obszar LGD „Dolina Drwęcy” położony jest w dorzeczu Wisły. Rzeka Drwęca stanowi oś hydrograficzną tego terenu, a jej dopływy to: Struga Kujawska, Struga Wąbrzeska, Struga Młyńska, Ruziec, Lubianka oraz Struga Ciechocińska. Drwęca jest typową rzeką pojezierną, silnie meandrującą. Bardzo mały spadek wody przyczynił się do powstania wielu malowniczych meandrów. Rzece towarzyszą również liczne starorzecza. Od 1961 r. Drwęca jest rezerwatem wodnym "Rzeka Drwęca" obejmującym rzekę, jej dopływ Ruziec, a także strefę przyległego brzegu (największy rezerwat ichtiologiczny w Polsce). Najpoważniejszymi źródłami zanieczyszczeń są ścieki oczyszczone mechaniczno-biologicznie, odprowadzane z miast położonych nad rzeką: Brodnica i Golub-Dobrzyń, ponadto pochodzące z miejscowości położonych nad jej dopływami oraz zanieczyszczenia obszarowe z terenów rolnych. Rzeki oraz zasoby wodne na obszarze LGD cechują się zwiększającym się zjawiskiem antropopresji oraz pogarszaniem się stanu jakości wód. Ważnym zasobem wodnym są liczne jeziora (21 jezior powyżej 10ha), z czego największymi są: Mlewieckie (84,4ha), Wielgie (70,9ha), Wojnowskie (48,7ha), Okonin (37,4 ha). Większość jezior jest zagospodarowana turystycznie, przy czym najpopularniejszym akwenem użytkowanym turystycznie jest jezioro Okonin, które ponadto jest jednym z najczystszych jezior w województwie, będący jedynym oficjalnym kąpieliskiem na obszarze LGD.

Na terenie LGD „Dolina Drwęcy” wytyczono liczne formy prawnej ochrony przyrody i krajobrazu: obszary chronionego krajobrazu, rezerwaty przyrody, pomniki przyrody, użytki ekologiczne, a także obszar Natura 2000. Stanowią one ponad 47% powierzchni obszaru LGD. Znajdują się tutaj części dwóch obszarów chronionego krajobrazu: Doliny Drwęcy oraz Drumliny Zbójeńskie, chronione ze względu na wyróżniający je krajobraz o zróżnicowanych ekosystemach. W obrębie obszaru LGD wyznaczono również 2 rezerwaty przyrody, które obejmują tereny zachowane w stanie naturalnym lub mało zmienionym. Są to rezerwaty: ichtiologiczny "Rzeka Drwęca" oraz leśny "Bobrowisko". Dzięki temu obszar LGD wykazuje cenne walory środowiskowe, co sprzyja również rozpowszechnianiu i rozwoju aktywnej turystyki.

Na terenie obszaru LGD znajduje się ponadto 42 pomniki przyrody żywej oraz nieożywionej, a także użytki ekologiczne o łącznej powierzchni ponad 229 ha. Znajduje się tutaj również część obszaru europejskiej sieci ekologicznej Natura 2000 – obszar Dolina Drwęcy o łącznej powierzchni 748,2 ha, obejmujący rzekę Drwęcę ze starorzeczami, łąkami, lasami. Ochrona obszaru wymaga, aby wszelka działalność nie prowadziła do degradacji chronionych siedlisk przyrodniczych oraz do pogarszania warunków bytowania chronionych gatunków roślin i zwierząt.

**Dziedzictwo kulturowe**

Obszar LGD „Dolina Drwęcy” znajduje się na pograniczu historycznych ziem Chełmińskiej i Dobrzyńskiej. Rzeka Drwęca od wielu wieków stanowiła granicę geograficzną, oddzielając w przeszłości Polskę od państwa zakonu krzyżackiego, województwo chełmińskie od ziemi dobrzyńskiej oraz zabór pruski od zaboru rosyjskiego. Pomimo wielu różnic kulturowych, historycznych i gospodarczych z czasem te granice się zatarły i od tego momentu region ten zapisywał jedynie wspólną historię, zachowując przy tym spójność kulturową. Pełną spójność terytorialną obszaru LGD, podkreśla nazwa miasta powiatowego Golub-Dobrzyń. Spuścizną historyczną tego obszaru jest wysoka liczba obiektów zabytkowych chronionych na podstawie wpisu do rejestru zabytków i ewidencji zabytków. Na szczególną uwagę, ze względu na wysoki potencjał turystyczny, zasługują przede wszystkim:

|  |  |
| --- | --- |
| * starówka golubska,
* Zamek Golubski i mury obronne,
* zespół pałacowo-parkowy w Szafarni,
* klasztor Karmelitów w Oborach,
* kościół p.w. św. Katarzyny w Golubiu,
* kościół p.w. św. Marcina we Wrockach,
* kościół p.w. św. Mikołaja w Kowalewie Pomorskim,
* kościół ewangelicki w Ostrowitem,
 | * kościół p.w. św. Bartłomieja w Chełmoniu (XIV w.),
* kościół p.w. Matki Boskiej Śnieżnej w Srebrnikach (XIII w.),
* kościół p.w. św. Katarzyny i Małgorzaty w Wielkiej Łące (XIII/XIV w.),
* kościół p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny w Dulsku
* zespół pałacowy w Zbójnie,
* zespół pałacowy w Sokołowie,
* młyn w Dulniku.
 |

Łącznie na obszarze LGD „Dolina Drwęcy” zlokalizowano 43 obiekty zabytkowe chronione na podstawie wpisu do rejestru zabytków, są to głownie obiekty sakralne, pałace oraz dwory i ich założenia oraz zabytkowe obiekty techniki, a także 880 zabytków nieruchomych niewpisanych do rejestru zabytków ujętych w wojewódzkiej ewidencji zbytków jak np. budynki mieszkalne/domy/kamienice, cmentarze oraz kapliczki.

**Obiekty kultury**

Duże znaczenie dla sytuacji społeczno-gospodarczej obszaru LGD ma potencjał kulturalny, który jest generowany przede wszystkim poprzez działalność bibliotek, szkół, domów kultury oraz znaczące ośrodki kultury w Golubiu-Dobrzyniu i Szafarni.

Na **Zamku Golubskim** znajduje się Muzeum Regionalne PTTK, w którego zbiorach znajdują się muzealia z dziedziny archeologii, etnografii i historii (głównie militaria). Na szczególną uwagę zasługują XIV- XV-wieczne armaty oraz kopie armat i machin wojennych wykonanych dla potrzeb filmu (np. kolubryna z filmu "Potop"), które zostały przekazane przez Wytwórnię Filmów Fabularnych w Łodzi. W dziale etnograficznym zgromadzono XIX-wieczne zabytki kultury materialnej z terenu ziemi dobrzyńskiej, np. kompletny warsztat garncarski, warsztat rzeźnicki, narzędzia pracy rybaków i inne. Muzeum organizuje wystawy czasowe i tematyczne związane z zamkiem i działalnością PTTK. Ponadto organizowane są imprezy/wydarzenia kulturalne o randze krajowej oraz międzynarodowej – Wielkie Turnieje Rycerskie, Krajowe Konkursy Krasomówcze dla przewodników PTTK i młodzieży, Golubskie Hubertusy, spektakle historyczne, bale kostiumowe i inne. Największym wydarzeniem, które przyciąga turystów z Polski i zagranicy jest odbywający się cyklicznie Międzynarodowy Turniej Rycerski. Podczas turnieju na zamkowym dziedzińcu odbywają się potyczki rycerzy, turnieje kusznicze i krasomówcze, a także liczne przedstawienia teatralne. Przy zamku działa Szkoła Rycerska, hotel oraz restauracja.

Kolejnym bardzo ważnym obiektem przyciągającym turystów jest **Ośrodek Chopinowski w Szafarni**,
w którym odbywają się Międzynarodowe Konkursy Pianistyczne dla Dzieci i Młodzieży. Organizowane są ponadto liczne koncerty, konkursy literackie i plastyczne, wystawy sztuki współczesnej oraz turnieje wiedzy o Fryderyku Chopinie.

Pozostałe instytucje kultury zlokalizowane na obszarze LGD to: biblioteki – 13 placówek, 3 domy kultury (Golub-Dobrzyń, Kowalewo Pomorskie oraz Radomin), Muzeum Techniki Sztuki Wojennej i Muzeum Lisewski Zakątek prowadzone przez stowarzyszenia oraz Regionalna Izba Pamięci im. Marii Dąbrowskiej w Płonnem.

Ponadto w gminach funkcjonują świetlice wiejskie oraz wiejskie domy kultury, będące miejscem zebrań i spotkań okolicznościowych mieszkańców, miejscem zebrań członków Ochotniczych Straży Pożarnych oraz członkiń Kół Gospodyń Wiejskich. Świetlice wiejskie oraz ich bezpośrednie otoczenie spełniają często funkcje rekreacyjne, a czasami również turystyczne – przy obiektach organizowane są place zabaw dla dzieci młodszych i starszych, a także siłownie zewnętrzne. Część obiektów świetlic pozyskało wyposażenie do zabaw i rekreacji – takie obiekty stanowią swoiste centrum społeczne, kulturalne i rekreacyjne miejscowości wiejskich. Pomimo dotychczasowego zaangażowania środków publicznych w inwestycje w zakresie modernizacji, rozbudowy i budowy nowych obiektów świetlic wiejskich w ostatnich latach, jeszcze wiele miejscowości wiejskich oczekuje wsparcia w tym zakresie. Wiele obiektów wymaga również aranżacji otoczenia świetlic na cele rekreacyjne – wiaty do spotkań plenerowych, place zabaw, siłownie zewnętrzne i inne. Dodatkowo wyniki konsultacji społecznych pokazały, że jest spore zainteresowanie i zapotrzebowanie na realizację w nich projektów społecznych takich jak kluby seniora oraz kluby młodzieżowe.

**Turystyka**

Obszar LGD „Dolina Drwęcy” charakteryzuje stosunkowo wysoka atrakcyjność turystyczna wynikająca ze zróżnicowanych wysokich walorów przyrodniczych, uznanych walorów kulturowych, korzystne położenie wzdłuż głównych szlaków komunikacyjnych takich jak autostrada A1 oraz droga krajowa nr 15. Atrakcyjność turystyczna obszaru przełożyła się na rozwój różnych aktywności turystycznych i rekreacyjnych skierowanych zarówno do turystów krajowych jak również zagranicznych. Golub-Dobrzyń jako miasto powiatowe pełni również swoiste centrum obsługi turystycznej obszaru LGD, sprzyja temu również centralne położenie miasta na tle powiatu/obszaru, zapewniając spójność terytorialną. W skład obiektów bazy noclegowej obszaru LGD wchodzą m.in.: hotele, motele, zajazdy, ośrodki wczasowe/wypoczynkowe, pensjonaty, gospodarstwa agroturystyczne, kwatery prywatne, pola namiotowe i kempingowe. Spośród stosunkowo licznych obiektów noclegowych na obszarze LGD należy wymienić:

* Hotel i restauracja na Zamku Golubskim (prowadzony przez PTTK) – 69 miejsc noclegowych,
* Hotel i restauracja Vabank w Golubiu-Dobrzyniu – 32 miejsca noclegowe,
* Hotel Osada Karbówko Wellness&Spa w Elgiszewie – 164 miejsc noclegowych,
* Przystań i camping "Zacisze" w Golubiu-Dobrzyniu,
* Willa Irys w Golubiu-Dobrzyniu – 25 miejsc noclegowych,
* Ośrodek Wypoczynkowo-Wędkarski "Angelzentrum" w Ostrowitem (koło Golubia-Dobrzynia)
– 30 miejsc noclegowych (sezonowe),
* Dom Weselny "IRENA" w Kowalewie Pomorskim – 40 miejsc noclegowych,

Ponadto na obszarze LGD „Dolina Drwęcy” funkcjonują obiekty agroturystyczne i inne obiekty noclegowe (motele, hotele, ośrodki wypoczynkowe, kwatery noclegowe), np.: Agro-SPA w Nowogrodzie, Agroturystyka Leśna Polana w Sadykierzu, Gospodarstwo Agroturystyczne w Macikowie, Kwatery „U RYBAKA” w Golubiu-Dobrzyniu, NORMA w Płonku, Orzechowy Jar w Elgiszewie, Rybaczówka Ruziec w Ruźcu, Stajnia Płonko w Płonku, Trzy Kasztany w Dulsku-Spiczynach – łącznie 132 miejsca noclegowe. Część obiektów noclegowych i rekreacyjnych wymaga działań modernizacyjnych lub poszerzenia zakresu działalności (usługi rekreacyjne), tak aby zaspokoić rosnące oczekiwania i wymogi turysty krajowego i zagranicznego. Potrzebny wydaje się również proces zintegrowania sektora turystycznego obszaru LSR, który na chwilę obecną działa jako zbiór oddzielnych usługodawców, a tym samym nie wykorzystuje całego potencjału obszaru.

Od 2011 roku na obszarze powiatu działa również Golubsko-Dobrzyńska Organizacja Turystyczna, która jako stowarzyszenie samorządów i gestorów branży turystycznej oraz organizacji pozarządowych, działa w zakresie rozwoju i promocji lokalnych produktów i atrakcji turystycznych.

Według danych GUS z 2020 r. na obszarze LGD funkcjonowało 305 miejsc noclegowych w turystycznych obiektach noclegowych, co w porównaniu do wyniku z roku 2016, wskazuje na niewielki spadek o 5 miejsc noclegowych). Wg danych GUS w 2020 r. udzielono łącznie 27 183 noclegów, w tym 281 turystom zagranicznym (głównie: Niemcy, Norwedzy, Ukraińcy, Brytyjczycy i Rosjanie). Stopień wykorzystania miejsc noclegowych w 2020 r. wyniósł 27,2%, natomiast wskaźnik intensywności ruchu turystycznego (wskaźnik Schneidera), czyli liczba turystów korzystających z noclegów na 1000 ludności jest na poziomie 351,29, co w porównaniu z wynikiem województwa (389,93) wskazuje na wysoki potencjał turystyczny dla obszaru LGD „Dolina Drwęcy”.

Podsumowanie środowiska przyrodniczego i turystyki:

1. Duży potencjał w zakresie wykorzystania zasobów naturalnych na potrzebę rozwoju turystyki
i rekreacji, w tym agroturystyki – wysoka jakość przyrodnicza terenu, wysoka atrakcyjność turystyczna, lasy, jeziora, liczne formy ochrony przyrody.
2. Wyniki konsultacji społecznych wykazały potrzebę wspierania pozarolniczych funkcji gospodarstw rolnych a także rozwoju przedsiębiorczości pod kątem turystycznym i okołoturystycznym oraz wykorzystania lokalnych zasobów przyrodniczych, kulturowych i historycznych.
3. Wyniki konsultacji wykazały potrzebę rozwoju infrastruktury publicznej, w szczególności w zakresie zagospodarowania terenów wokół świetlic wiejskich.

**Przedstawiona diagnoza wykazała następujące potrzeby rozwojowe obszaru działania LGD „Dolina Drwęcy”:**

* Potrzeba wsparcia przedsiębiorczości w zakresie podejmowania pozarolniczej działalności gospodarczej – na obszarze działania LGD następuje rozdrobnienie gospodarstw rolnych co powoduje że coraz trudniej utrzymać się tylko i wyłącznie z działalności rolniczej i coraz więcej, w szczególności młodych osób myśli o założeniu pozarolniczej działalności gospodarczej. Dodatkowo osoby młode często mają problem ze znalezieniem zatrudnienia ze względu na brak doświadczenia. Założenie działalności gospodarczej jest szansą dla nich na zatrudnienie. Środki z budżetu LSR pochodzące z PS WPR są idealnym sposobem na sfinansowanie założenia działalności.
* Potrzeba wsparcia przedsiębiorczości w zakresie rozwijania pozarolniczej działalności gospodarczej – na obszarze działania LSR istnieją firmy, które mają ciągłą potrzebę rozwoju, tylko często brakuje im środków finansowanych na zakup sprzętu czy rozwinięcie nowej gałęzi swojej działalności. Środki z budżetu LSR pochodzące z PS WPR mogą im w tym dopomóc.
* Potrzeba wsparcia przedsiębiorczości w zakresie rozwijania pozarolniczych funkcji gospodarstw rolnych w zakresie agroturystyki i zagród edukacyjnych – obszar LSR jest bardzo urokliwy, jest dużo lasów, są dogodne warunki do turystyki rowerowej, konnej czy pieszej, w związku z czym istnieje duży potencjał w zakresie agroturystyki i zagród edukacyjnych. Konsultacje z pracownikami Ośrodka Doradztwa Rolniczego potwierdziły zainteresowanie rolników agroturystyką i zagrodami edukacyjnymi. Środki LSR pochodzące z PS WPR mogą dopomóc lokalnej społeczności w podjęciu decyzji o rozwoju pozarolniczej funkcji gospodarstw rolnych.
* Potrzeba wsparcia atrakcyjności turystycznej poprzez rozwój małej infrastruktury publicznej – wciąż są zdiagnozowane potrzeby rozwoju infrastruktury publicznej – wiat do spotkań, siłowni zewnętrznych czy placów zabaw. Podczas każdego spotkania konsultacyjnego, w każdej gminie mieszkańcy zgłaszali potrzebę tworzenia w szczególności ścieżek pieszo-rowerowych oraz zagospodarowania terenu wokół świetlic wiejskich. Potrzeba możliwa do zaspokojenia dzięki wsparciu z PS WPR.
* Potrzeba wsparcia działalności organizacji pozarządowych i przedsiębiorstw społecznych – diagnoza wykazała, że na obszarze LSR jest duży potencjał dot. działalności organizacji pozarządowych i przedsiębiorstw społecznych, ale często brakuje środków na wsparcie ich działalności statutowej. Dzięki realizacji grantów z FEdKP organizacje pozarządowe będą mogły sfinansować część swoich celów statutowych i realizować projekty dla dzieci i młodzieży bądź seniorów.
* Potrzeba wsparcia edukacji pozaformalnej oraz potrzeba integracji społecznej dzieci i młodzieży – mieszkańcy podczas konsultacji zwracali uwagę, że na obszarach wiejskich wciąż brakuje oferty zajęć pozaszkolnych dla dzieci i młodzieży. Dzieci i młodzież mają swoje pasje i zainteresowania, które chcieliby rozwijać ale nie mają takiej możliwości w miejscu swojego zamieszkania. Dzięki grantom z FEdKP powstaną kluby młodzieżowe, które wpłyną na zaspokojenie wskazanej potrzeby rozwojowej.
* Potrzeba wsparcia integracji społecznej seniorów – starzejące się społeczeństwo jest nie lada wyzwaniem naszych czasów, osób po zakończeniu pracy zawodowej przybywa, stan zdrowia pozwala na dalszą aktywność i sprzyja integracji, brakuje tylko zajęć dedykowanych tej grupie osób. Zarówno sami seniorzy jak i członkowie ich rodzin podczas konsultacji zgłaszali ogromną potrzebę zagospodarowania czasu wolnego osób starszych. Osoby te mają ogromną potrzebne integracji i współdziałania. Dzięki grantom z FEdKP powstaną kluby seniora, które wpłyną na zaspokojenie wskazanej potrzeby rozwojowej.
* Potrzeba zwiększenia świadomości ekologicznej mieszkańców, dbałości o środowisko i klimat, nastawienie na innowacyjność i cyfryzację – ważne zagadnienia mające wpływ na teraźniejszość i przyszłość naszego obszaru działania, które muszą być brane pod uwagę przy realizacji każdej operacji realizowanej w ramach LSR. Możliwość włączenia przedstawionych zagadnień do realizowanych grantów z FEdKP oraz podejmowania i rozwijania działalności gospodarczej. Innowacyjność będzie jednym z kryteriów punktowych podczas wyboru operacji w zakresie podejmowania i rozwijania pozarolniczej działalności gospodarczej

Analiza SWOT:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Mocne strony** | **Odniesienie do diagnozy** | **Słabe strony** | **Odniesienie do diagnozy** |
| Czyste środowisko naturalne | Środowisko przyrodniczeTurystyka | Problemy ze znalezieniem pracy przez osoby młode | Rynek pracy |
| Wysokie walory przyrodnicze i krajobrazowe sprzyjające turystyce | Postępujący wzrost liczby osób długotrwale bezrobotnych |
| Duża liczba kobiet wśród bezrobotnych |
| Wysoki potencjał kulturowy i historyczny sprzyjający turystyce | Dziedzictwo kulturowe | Zbyt mała liczba miejsc pracyw lokalnej gospodarce |
| Rozwijająca się baza noclegowa | Turystyka | Niski poziom przedsiębiorczości (aktywności gospodarczej) wśród mieszkańców | Gospodarka |
| Bliskość dużych ośrodków miejskich – Torunia, Grudziądza i Włocławka | Turystyka | Starzejące się społeczeństwo, niewystarczająca/słaba aktywizacja osób starszych | Sytuacja demograficzna |
| Centralne położenie miasta Golub-Dobrzyń na tle powiatu wpływające na spójność terytorialną obszaru LGD | Utrudniony dostęp do usług opiekuńczych nad osobami starszymi |
| Dostęp do ważnych szlaków komunikacyjnych - DK nr 10 i 15 oraz A1 | Zła kondycja materialna mieszkańców - znaczący odsetek osób korzystających z pomocy społecznej | Pomoc społeczna |
| Stały wzrost liczby przedsiębiorstw | Gospodarka | Brak środków finansowych na działalność statutową lokalnych organizacji pozarządowych | Organizacje pozarządowe |
| Wysoki potencjał rolniczy obszaru | Słaby stan infrastruktury rekreacyjnej, brak zagospodarowania otoczenia świetlic wiejskich oraz innych obiektów pełniących rolę centrum społeczno-kulturalnego miejscowości wiejskich | Turystyka |
| Stosunkowo duża liczba organizacji pozarządowych | Organizacje pozarządowe | Słaby stan infrastruktury turystycznej: brak infrastruktury towarzyszącej szlakom, brak odpowiedniej informacji turystycznej |
| Wysoki potencjał do rozwoju pozarolniczych funkcji gospodarstw rolnych | Rolnictwo | Zły stan techniczny części obiektów o znaczeniu kulturalnym i społecznym | Dziedzictwo kulturowe |
| Brak/niewystarczający stan infrastruktury zaspokajającej potrzeby dzieci i młodzieży | Obiekty kultury |
| **Szanse** | **Odniesienie do diagnozy** | **Zagrożenia** | **Odniesienie do diagnozy** |
| Rozwój turystyki w zakresie infrastruktury i usług | Turystyka | Niewykorzystany potencjał turystyczny obszaru LGD | Turystyka |
| Wzrost liczby podmiotów gospodarczych | Gospodarka | Wzrost bezrobocia w szczególności wśród osób młodych i kobiet | Rynek pracyGospodarka |
| Rozwój gospodarczy tworzący nowe miejsca pracy | Ograniczone inwestycje przedsiębiorstw w wyniku braku odpowiednich form wsparcia | Gospodarka |
| Spadek bezrobocia | Rynek pracy | Postępujące ubóstwo i wykluczenie społeczne mieszkańców | Pomoc społeczna |
| Wzrost poziomu integracji społecznej, w tym grup w niekorzystnej sytuacji | Pomoc społeczna | Brak usług opiekuńczych dla osób starszych | Sytuacja demograficzna |
| Aktywizacja i integracja osób starszych | Niewystarczająca oferta zajęć dla seniorów |
| Rozwinięcie działalności organizacji pozarządowych poprzez dostęp do środków finansujących działalność statutową | Organizacje pozarządowe | Brak wystarczającej oferty edukacji pozaformalnej dla dzieci i młodzieży |
| Budowa, modernizacja małej infrastruktury publicznej | Dziedzictwo kulturowe | Izolacja, brak integracji dzieci i młodzieży |

Określone cele i przedsięwzięcia:

|  |  |
| --- | --- |
| **Obszary tematyczne LSR / priorytetowe cele LSR** | **Przedsięwzięcia** |
| 1. Rozwój przedsiębiorczości oraz pozarolniczych funkcji gospodarstw rolnych | 1.1 Podejmowanie pozarolniczej działalności gospodarczej |
| 1.2 Rozwijanie pozarolniczej działalności gospodarczej |
| 1.3 Rozwój pozarolniczych funkcji gospodarstw rolnych w zakresie gospodarstw agroturystycznych i zagród edukacyjnych |
| 2. Poprawa dostępu do małej infrastruktury publicznej | 2.1 Rozwój małej infrastruktury publicznej |
| 3. Wspieranie aktywnego włączenia społecznego – aktywizacja dzieci i młodzieży | 3.1. Utworzenie klubów młodzieżowych |
| 4. Wspieranie aktywnego włączenia społecznego – aktywizacja seniorów | 4.1 Utworzenie klubów seniora |